



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020 y 2019  
Cifras en miles de pesos mexicanos

<b>ACTIVO</b>	<u>31 de Diciembre del 2020</u>	<u>31 de Diciembre del 2019</u>	<b>PASIVO</b>	<u>31 de Diciembre del 2020</u>	<u>31 de Diciembre del 2019</u>
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO</b>			<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 94,821	\$ 153,703	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	238,320	188,817
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	28,133	12,836
Partes Relacionadas	21,351	10,409	Participación de los trabajadores en las utilidades	38,907	38,010
Deudores Diversos	5,293	10,681	Impuestos a la utilidad por pagar	145,502	145,882
Impuestos por recuperar	136,494	154,375	<b>Suma del Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>450,863</b>	<b>385,545</b>
Pagos Anticipados a corto plazo	14,440	15,480	<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>		
<b>Suma del Activo a Corto Plazo</b>	<b>272,400</b>	<b>344,648</b>	Beneficios a los empleados	55,685	57,372
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	<b>1,404,286</b>	<b>1,378,119</b>	<b>Suma del Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>55,685</b>	<b>57,372</b>
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto</b>	<b>103,545</b>	<b>117,014</b>	<b>Total Pasivo</b>	<b>506,548</b>	<b>442,917</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>			<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
Pagos anticipados a largo plazo	3,833	4,234	Capital Contribuido:		
Otros Activos	8,897	7,383	Capital Social	140,041	140,041
Impuestos Diferidos	42,077	39,910	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Activos Intangibles - Neto	193,935	188,627	Capital Ganado:		
<b>Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles</b>	<b>1,756,573</b>	<b>1,735,287</b>	Reserva legal	50,444	50,444
<b>Total de Activo</b>	<b>\$ 2,028,973</b>	<b>\$ 2,079,935</b>	Utilidades (perdidas) acumuladas	1,293,368	1,405,785
			Otros resultados integrales	-19,975	-17,799
			<b>Total Capital Contable</b>	<b>1,522,425</b>	<b>1,637,018</b>
			<b>Total de Pasivo y Capital Contable</b>	<b>\$ 2,028,973</b>	<b>\$ 2,079,935</b>

<b>CUENTAS DE ORDEN</b>					
	<u>31 de Diciembre del 2020</u>	<u>31 de Diciembre del 2019</u>		<u>31 de Diciembre del 2020</u>	<u>31 de Diciembre del 2019</u>
<b>RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS</b>			<b>INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES</b>		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 215,932,070	\$ 186,998,060	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 59,363,400	\$ 55,556,569
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	1,397,744	1,371,578	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	1,226,259	1,017,703
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	381,695	273,891	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	1,020,538	910,558
<b>Total Recursos y valores administrados</b>	<b>\$ 217,711,510</b>	<b>\$ 188,643,529</b>	<b>Total informacion administrada de trabajadores</b>	<b>\$ 61,610,197</b>	<b>\$ 57,484,830</b>

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020 y 2019  
Cifras en miles de pesos mexicanos

	<u>31 de Diciembre del 2020</u>	<u>31 de Diciembre del 2019</u>
Ingresos por comisiones	\$ 1,970,796	\$ 1,859,439
Costos de operación		
Costos de afiliación y traspaso	768,664	650,036
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	70,528	67,100
Otros costos de operación	244,673	246,397
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>886,931</b>	<b>895,906</b>
Gastos de administración	473,823	403,264
<b>Utilidad de operación</b>	<b>413,108</b>	<b>492,642</b>
Otros ingresos y gastos - Neto	4,610	3,707
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	2,353	2,107
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	319	1,504
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	187,917	134,038
<b>Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>608,307</b>	<b>633,998</b>
Impuestos a la utilidad	143,619	149,086
<b>Utilidad (perdida) neta</b>	<b>464,688</b>	<b>484,912</b>
<b>Resultado integral</b>	<b>\$ 464,688</b>	<b>\$ 484,912</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
Director General

CP Francisco Martinez Beltran  
Contador General



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
 ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020 Y 2019  
 Cifras en miles de pesos mexicanos

	Capital social				Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
	Número de acciones	Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2018	743,739	25,000	115,041	140,041	58,547	50,444	888,161	426,537	(2,821)	1,560,909
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(393,825)	-	-	(393,825)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	426,537	(426,537)	-	-
Otros Resultados integrales:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,978)	(14,978)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	484,912	-	484,912
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2019</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 115,041</b>	<b>\$ 140,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 920,873</b>	<b>\$ 484,912</b>	<b>\$ (17,799)</b>	<b>\$ 1,637,018</b>
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(577,105)	-	-	(577,105)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	484,912	(484,912)	-	-
Otros Resultados integrales:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,176)	(2,176)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	464,688	-	464,688
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2020</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 115,041</b>	<b>\$ 140,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 828,680</b>	<b>\$ 464,688</b>	<b>\$ (19,975)</b>	<b>\$ 1,522,425</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
 Director General

C.P. Francisco Martinez Beltran  
 Contador General

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.