



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021 y 2020  
Cifras en miles de pesos mexicanos

<b>ACTIVO</b>	<u>31 de Diciembre del 2021</u>	<u>31 de Diciembre del 2020</u>	<b>PASIVO</b>	<u>31 de Diciembre del 2021</u>	<u>31 de Diciembre del 2020</u>
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO</b>			<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 123,022	\$ 94,821	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	185,217	238,321
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	20,252	28,133
Partes Relacionadas	13,415	21,351	Participación de los trabajadores en las utilidades	34,214	38,907
Deudores Diversos	6,133	5,294	Impuestos a la utilidad por pagar	79,539	145,502
Impuestos por recuperar	128,417	136,494	Suma del Pasivo a Corto Plazo	319,222	450,863
Pagos Anticipados a corto plazo	10,582	14,440	<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>		
Suma del Activo a Corto Plazo	281,568	272,400	Beneficios a los empleados	59,925	55,685
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	1,397,606	1,404,286	Suma del Pasivo a Largo Plazo	59,925	55,685
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto</b>	83,309	103,545	<b>Total Pasivo</b>	379,147	506,548
<b>OTROS ACTIVOS</b>			<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
Pagos anticipados a largo plazo	3,433	3,833	Capital Contribuido:		
Otros Activos	7,421	8,897	Capital Social	140,041	140,041
Impuestos Diferidos	43,558	42,077	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Activos Intangibles - Neto	190,908	193,935	Capital Ganado:		
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,726,234	1,756,573	Reserva legal	50,444	50,444
<b>Total de Activo</b>	<b>\$ 2,007,803</b>	<b>\$ 2,028,973</b>	Utilidades (perdidas) acumuladas	1,397,399	1,293,368
			Otros resultados integrales	-17,776	-19,975
			<b>Total Capital Contable</b>	<b>1,628,656</b>	<b>1,522,425</b>
			<b>Total de Pasivo y Capital Contable</b>	<b>\$ 2,007,803</b>	<b>\$ 2,028,973</b>

<b>CUENTAS DE ORDEN</b>					
	<u>31 de Diciembre del 2021</u>	<u>31 de Diciembre del 2020</u>		<u>31 de Diciembre del 2021</u>	<u>31 de Diciembre del 2020</u>
<b>RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS</b>			<b>INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES</b>		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 242,321,401	\$ 215,932,070	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 64,458,433	\$ 59,363,400
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	1,391,064	1,397,744	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	1,495,753	1,226,259
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	359,091	381,695	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	1,205,937	1,020,538
<b>Total Recursos y valores administrados</b>	<b>\$ 244,071,556</b>	<b>\$ 217,711,509</b>	<b>Total información administrada de trabajadores</b>	<b>\$ 67,160,124</b>	<b>\$ 61,610,197</b>

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021 y 2020  
Cifras en miles de pesos mexicanos

	<u>31 de Diciembre del 2021</u>	<u>31 de Diciembre del 2020</u>
Ingresos por comisiones	\$ 1,987,447	\$ 1,970,796
<b>Costos de operación</b>		
Costos de afiliación y traspaso	908,516	768,664
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	78,065	70,528
Otros costos de operación	257,708	244,673
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>743,159</b>	<b>886,931</b>
<b>Gastos de administración</b>	<b>462,122</b>	<b>473,823</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>281,037</b>	<b>413,108</b>
Otros ingresos y gastos - Neto	5,241	4,610
<b>Resultado integral de financiamiento:</b>		
Intereses (a cargo) favor	1,723	2,353
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	-647	319
<b>Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas</b>	<b>93,170</b>	<b>187,917</b>
<b>Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>380,523</b>	<b>608,307</b>
<b>Impuestos a la utilidad</b>	<b>80,106</b>	<b>143,619</b>
<b>Utilidad (perdida) neta</b>	<b>300,417</b>	<b>464,688</b>
<b>Resultado integral</b>	<b>\$ 300,417</b>	<b>\$ 464,688</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
Director General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

(RÚBRICA)  
CP Francisco Martínez Beltrán  
Contador General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
 ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021 Y 2020  
 Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2020	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 828,680	\$ 464,688	\$ (19,975)	\$ 1,522,425
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(196,385)	-	-	(196,385)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	464,688	(464,688)	-	-
Otros Resultados Integrales:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	2,199	2,199
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	300,417	-	300,417
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2021</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 115,041</b>	<b>\$ 140,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 1,096,983</b>	<b>\$ 300,417</b>	<b>\$ (17,776)</b>	<b>\$ 1,628,656</b>
Saldos al 31 de diciembre de 2019	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 920,873	\$ 484,912	\$ (17,799)	\$ 1,637,018
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(577,105)	-	-	(577,105)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	484,912	(484,912)	-	-
Otros Resultados Integrales:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,176)	(2,176)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	464,688	-	464,688
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2020</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 115,041</b>	<b>\$ 140,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 828,680</b>	<b>\$ 464,688</b>	<b>\$ (19,975)</b>	<b>\$ 1,522,425</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
 Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
 Director General

(RÚBRICA)  
 C.P. Francisco Martínez Beltrán  
 Contador General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.