



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
BALANCE GENERAL AL 31 DE MARZO DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO		
	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024		31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024
ACTIVO A CORTO PLAZO			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 151,322	\$ 96,385	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	271,743	291,892
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	13,443	14,656
Partes Relacionadas	4,483	20,354	Participacion de los trabajadores en las utilidades	19,604	14,219
Deudores Diversos	6,818	6,683	Impuestos a la utilidad por pagar	50,937	38,811
Impuestos por recuperar	53,886	63,747			
Pagos Anticipados a corto plazo	34,543	37,028	Suma del Pasivo a Corto Plazo	355,726	359,578
Suma del Activo a Corto Plazo	251,052	224,198	PASIVO A LARGO PLAZO:		
INVERSIONES PERMANENTES	1,347,506	1,239,803	Beneficios a los empleados	77,092	67,747
PROPIEDADES,MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	129,037	171,833	Suma del Pasivo a Largo Plazo	77,092	67,747
OTROS ACTIVOS			Total Pasivo	432,818	427,324
Otros Activos	8,198	7,848			
Impuestos Diferidos	55,837	47,365			
Activos Intangibles - Neto	144,316	127,080			
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,684,895	1,593,929			
Total de Activo	\$ 1,935,947	\$ 1,818,127			

Cuentas de Orden			Capital Contable		
	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024		31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			Capital Contribuido:		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 296,086,370	\$ 260,171,026	Capital Social	214,041	140,041
Acciones de Siefors, posicion propia (importe)	1,340,965	1,233,262	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	681,300	895,366	Capital Ganado:		
Total Recursos y valores administrados	\$ 298,108,635	\$ 262,299,653	Reserva legal	50,444	50,444
INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES			Utilidades (perdidas) acumuladas	1,213,216	1,172,297
Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 82,594,407	\$ 76,736,845	Otros resultados integrales	(33,119)	(30,526)
Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	2,119,013	1,991,932	Total Capital Contable	1,503,129	1,390,803
Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	957,784	1,117,394	Total de Pasivo y Capital Contable	\$ 1,935,947	\$ 1,818,127
Total informacion administrada de trabajadores	\$ 85,671,203	\$ 79,846,170			

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024
Ingresos por comisiones	\$ 391,725	\$ 362,639
Costos de operaci3n		
Costos de afiliacion y traspaso	146,122	138,657
Costos directos de operaci3n por inversion y administracion de riesgos	25,393	19,553
Otros costos de operaci3n	73,955	66,580
Utilidad Bruta	146,254	137,850
Gastos de administracion	113,306	106,557
Utilidad de operaci3n	32,948	31,292
Otros ingresos y gastos - Neto	862	495
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	1,225	(662)
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	506	(284)
Participacion en los resultados de subsidiarias y asociadas	56,528	12,888
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad	92,070	43,729
Impuestos a la utilidad	9,960	12,218
Utilidad (perdida) neta	82,110	31,512
Resultado integral	\$ 82,110	\$ 31,512

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupaci3n de cuentas establecidas por la Comisi3n Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)

Lic. Eduardo Salaburu Llamas

Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son autenticos y veraces.

(RÚBRICA)

C.P. Francisco Martínez Beltrán

Contador General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son autenticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Disminucion de Capital Social	-	-	(30,000)	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	82,110	-	82,110
Saldos al 31 de Marzo de 2025	743,739	\$ 25,000	\$ 189,041	\$ 214,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,131,106	\$ 82,110	\$ (33,119)	\$ 1,503,129
Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(12,539)	-	-	(12,539)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	31,512	-	31,512
Saldos al 31 de Marzo de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,140,785	\$ 31,512	\$ (30,526)	\$ 1,390,803

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martinez Beltran
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son autenticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.