

AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
BALANCE GENERAL AL 31 DE MARZO DEL 2025 y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO		
	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024		31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024
ACTIVO A CORTO PLAZO			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 151,322	\$ 96,385	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	271,743	291,892
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	13,443	14,656
Partes Relacionadas	4,483	20,354	Participación de los trabajadores en las utilidades	19,604	14,219
Deudores Diversos	6,818	6,683	Impuestos a la utilidad por pagar	50,937	38,811
Impuestos por recuperar	53,886	63,747	Suma del Pasivo a Corto Plazo	355,726	359,578
Pagos Anticipados a corto plazo	34,543	37,028	PASIVO A LARGO PLAZO:		
Suma del Activo a Corto Plazo	251,052	224,198	Beneficios a los empleados	77,092	67,747
INVERSIONES PERMANENTES	1,347,506	1,239,803	Suma del Pasivo a Largo Plazo	77,092	67,747
PROPIEDADES,MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	129,037	171,833	Total Pasivo	432,818	427,324
OTROS ACTIVOS			<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
Otros Activos	8,198	7,848	Capital Contribuido:		
Impuestos Diferidos	55,837	47,365	Capital Social	214,041	140,041
Activos Intangibles - Neto	144,316	127,080	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,684,895	1,593,929	Capital Ganado:		
Total de Activo	<u>\$ 1,935,947</u>	<u>\$ 1,818,127</u>	Reserva legal	50,444	50,444
			Utilidades (perdidas) acumuladas	1,213,216	1,172,297
			Otros resultados integrales	(33,119)	(30,526)
			Total Capital Contable	1,503,129	1,390,803
			Total de Pasivo y Capital Contable	<u>\$ 1,935,947</u>	<u>\$ 1,818,127</u>

			CUENTAS DE ORDEN			
	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			I INFORMACION ADMISTRADA DE TRABAJADORES			
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 296,086,370	\$ 260,171,026	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 82,594,407	\$ 76,736,845	
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	1,340,965	1,233,262	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	2,119,013	1,991,932	
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	681,300	895,366	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	957,784	1,117,394	
Total Recursos y valores administrados	\$ 298,108,635	\$ 262,299,653	Total informacion administrada de trabajadores	\$ 85,671,203	\$ 79,846,170	

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2025 y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

	31 de Marzo del 2025	31 de Marzo del 2024
Ingresos por comisiones		
Costos de operación		
Costos de afiliación y traspaso	146,122	138,657
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	25,393	19,553
Otros costos de operación	73,955	66,580
Utilidad Bruta	146,254	137,850
Gastos de administración		
Utilidad de operación	113,306	106,557
Otros ingresos y gastos - Neto		
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	1,225	(662)
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	506	(284)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	56,528	12,888
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad	92,070	43,729
Impuestos a la utilidad		
Utilidad (perdida) neta	9,960	12,218
Resultado integral	82,110	31,512
	<u>\$ 82,110</u>	<u>\$ 31,512</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
Director General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

(RÚBRICA)  
C.P. Francisco Martínez Beltrán  
Contador General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.



**AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.**  
**ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024**  
**Cifras en miles de pesos mexicanos**

	<b>Capital social</b>						<b>Utilidades acumuladas</b>	<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>Otros resultados Integrales</b>	<b>Total capital contable</b>
	<b>Número de acciones</b>	<b>Fijo</b>	<b>Variable</b>	<b>Total</b>	<b>Prima en Venta de acciones</b>	<b>Reserva legal</b>				
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Disminucion de Capital Social	-	-	(30,000)	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	82,110	-	82,110
<b>Saldos al 31 de Marzo de 2025</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 189,041</b>	<b>\$ 214,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 1,131,106</b>	<b>\$ 82,110</b>	<b>\$ (33,119)</b>	<b>\$ 1,503,129</b>

Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(12,539)	-	-	(12,539)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	31,512	-	31,512
<b>Saldos al 31 de Marzo de 2024</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 115,041</b>	<b>\$ 140,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 1,140,785</b>	<b>\$ 31,512</b>	<b>\$ (30,526)</b>	<b>\$ 1,390,803</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
 Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
 Director General  
 Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)  
 C.P. Francisco Martínez Beltran  
 Contador General  
 Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son autenticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.