



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
BALANCE GENERAL AL 30 DE JUNIO DEL 2025 y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO		
	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024		30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024
ACTIVO A CORTO PLAZO			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 156,692	\$ 125,130	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	305,114	327,662
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	13,950	12,388
Partes Relacionadas	4,601	12,320	Participacion de los trabajadores en las utilidades	11,675	9,093
Deudores Diversos	7,047	7,504	Impuestos a la utilidad por pagar	22,198	20,223
Impuestos por recuperar	19,989	35,079	Suma del Pasivo a Corto Plazo	352,937	369,366
Pagos Anticipados a corto plazo	34,000	33,610			
Suma del Activo a Corto Plazo	222,329	213,644	PASIVO A LARGO PLAZO:		
INVERSIONES PERMANENTES	1,382,733	1,258,071	Beneficios a los empleados	78,257	69,516
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	123,702	167,479	Suma del Pasivo a Largo Plazo	78,257	69,516
			Total Pasivo	431,194	438,883
OTROS ACTIVOS			CAPITAL CONTABLE		
Otros Activos	7,856	8,040	Capital Contribuido:		
Impuestos Diferidos	53,411	44,035	Capital Social	214,041	140,041
Activos Intangibles - Neto	144,421	131,884	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,712,123	1,609,509	Capital Ganado:		
			Reserva legal	50,444	50,444
			Utilidades (perdidas) acumuladas	1,213,345	1,165,764
			Otros resultados integrales	(33,119)	(30,526)
			Total Capital Contable	1,503,258	1,384,270
Total de Activo	\$ 1,934,452	\$ 1,823,153	Total de Pasivo y Capital Contable	\$ 1,934,452	\$ 1,823,153

CUENTAS DE ORDEN					
	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024		30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024
RECURSOS Y VALORES ADMINI NISTRADOS			INFORMACION ADMINI STRADA DE TRABAJADORES		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 303,892,854	\$ 262,562,190	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 83,619,852	\$ 78,070,029
Acciones de Siefores, posicion propia (importe)	1,376,192	1,251,530	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	2,109,148	1,987,998
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	913,185	573,561	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	954,483	1,100,584
Total Recursos y valores administrados	\$ 306,182,231	\$ 264,387,281	Total informacion administrada de trabajadores	\$ 86,683,483	\$ 81,158,611

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2025 y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024
Ingresos por comisiones	\$ 800,409	\$ 731,375
Costos de operación		
Costos de afiliación y traspaso	304,455	289,900
Costos directos de operación por inversion y administracion de riesgos	51,651	39,456
Otros costos de operación	146,171	134,957
Utilidad Bruta	298,132	267,063
Gastos de administracion	227,405	213,651
Utilidad de operación	70,727	53,412
Otros ingresos y gastos - Neto	1,070	897
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	925	(1,780)
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	107	950
Participacion en los resultados de subsidiarias y asociadas	97,955	27,656
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad	170,785	81,135
Impuestos a la utilidad	30,546	25,748
Utilidad (perdida) neta	140,239	55,387
Resultado integral	\$ 140,239	\$ 55,387

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
Director General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los  
datos contenidos son autenticos y veraces.

(RÚBRICA)  
C.P. Francisco Martinez Beltran  
Contador General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los  
datos contenidos son autenticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE JUNIO DEL 2025 Y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Disminucion de Capital Social	-	-	(30,000)	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(58,000)	-	-	(58,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	140,239	-	140,239
<b>Saldos al 30 de Junio de 2025</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 189,041</b>	<b>\$ 214,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 1,073,106</b>	<b>\$ 140,239</b>	<b>\$ (33,119)</b>	<b>\$ 1,503,258</b>
Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(42,947)	-	-	(42,947)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	55,387	-	55,387
<b>Saldos al 30 de Junio de 2024</b>	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 115,041</b>	<b>\$ 140,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 1,110,377</b>	<b>\$ 55,387</b>	<b>\$ (30,526)</b>	<b>\$ 1,384,270</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
Director General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)  
C.P. Francisco Martínez Beltrán  
Contador General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los  
datos contenidos son auténticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.