



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
BALANCE GENERAL AL 30 DE JUNIO DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO			
	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024
ACTIVO A CORTO PLAZO			PASIVO A CORTO PLAZO:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 156,692	\$ 125,130	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	305,114	327,662	
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	13,950	12,388	
Partes Relacionadas	4,601	12,320	Participación de los trabajadores en las utilidades	11,675	9,093	
Deudores Diversos	7,047	7,504	Impuestos a la utilidad por pagar	22,198	20,223	
Impuestos por recuperar	19,989	35,079	Suma del Pasivo a Corte Plazo	352,937	369,366	
Pagos Anticipados a corto plazo	34,000	33,610	PASIVO A LARGO PLAZO:			
Suma del Activo a Corto Plazo	222,329	213,644	Beneficios a los empleados	78,257	69,516	
INVERSIONES PERMANENTES	1,382,733	1,258,071	Suma del Pasivo a Largo Plazo	78,257	69,516	
PROPIEDADES,MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	123,702	167,479	Total Pasivo	431,194	438,883	
OTROS ACTIVOS			CAPITAL CONTABLE			
Otros Activos	7,856	8,040	Capital Contribuido:			
Impuestos Diferidos	53,411	44,035	Capital Social	214,041	140,041	
Activos Intangibles - Neto	144,421	131,884	Prima en venta de acciones	58,547	58,547	
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,712,123	1,609,509	Capital Ganado:			
Total de Activo	<u>\$ 1,934,452</u>	<u>\$ 1,823,153</u>	Reserva legal	50,444	50,444	
			Utilidades (perdidas) acumuladas	1,213,345	1,165,764	
			Otros resultados integrales	(33,119)	(30,526)	
			Total Capital Contable	1,503,258	1,384,270	
			Total de Pasivo y Capital Contable	<u>\$ 1,934,452</u>	<u>\$ 1,823,153</u>	

			CUENTAS DE ORDEN			
	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024	30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES			
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 303,892,854	\$ 262,562,190	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 83,619,852	\$ 78,070,029	
Acciones de Siefores, posicion propia (importe)	1,376,192	1,251,530	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	2,109,148	1,987,998	
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	913,185	573,561	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	954,483	1,100,584	
Total Recursos y valores administrados	<u>\$ 306,182,231</u>	<u>\$ 264,387,281</u>	Total informacion administrada de trabajadores	<u>\$ 86,683,483</u>	<u>\$ 81,158,611</u>	

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

				30 de Junio del 2025	30 de Junio del 2024
Ingresos por comisiones				\$ 800,409	\$ 731,375
Costos de operación					
Costos de afiliación y traspaso				304,455	289,900
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos				51,651	39,456
Otros costos de operación				146,171	134,957
Utilidad Bruta				298,132	267,063
Gastos de administración				227,405	213,651
Utilidad de operación				70,727	53,412
Otros ingresos y gastos - Neto				1,070	897
Resultado integral de financiamiento:					
Intereses (a cargo) favor				925	(1,780)
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera				107	950
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas				97,955	27,656
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad				170,785	81,135
Impuestos a la utilidad				30,546	25,748
Utilidad (pérdida) neta				140,239	55,387
Resultado integral				<u>\$ 140,239</u>	<u>\$ 55,387</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)

Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

(RÚBRICA)

C.P. Francisco Martínez Beltran
Contador General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE JUNIO DEL 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Disminucion de Capital Social	-	-	(30,000)	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(58,000)	-	-	(58,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	140,239	-	140,239
Saldos al 30 de Junio de 2025	743,739	\$ 25,000	\$ 189,041	\$ 214,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,073,106	\$ 140,239	\$ (33,119)	\$ 1,503,258
Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(42,947)	-	-	(42,947)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	55,387	-	55,387
Saldos al 30 de Junio de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,110,377	\$ 55,387	\$ (30,526)	\$ 1,384,270

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martinez Beltran
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son autenticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberan estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberan incluir la firma de los administradores, y si asi lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podra consignar tambien la firma de los comisarios.