



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO			
	30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024			30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO</b>			<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 266,730	\$ 205,576	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados		320,291	327,471
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar		24,969	15,186
Partes Relacionadas	4,862	8,912	Participación de los trabajadores en las utilidades		14,508	10,977
Deudores Diversos	7,767	6,427	Impuestos a la utilidad por pagar		33,717	30,335
Impuestos por recuperar	31,769	35,358	Suma del Pasivo a Corto Plazo		393,485	383,969
Pagos Anticipados a corto plazo	23,323	26,923				
Suma del Activo a Corto Plazo	334,452	283,195	<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>			
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	1,399,739	1,297,237	Beneficios a los empleados		79,434	70,113
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto</b>	110,866	152,776	Suma del Pasivo a Largo Plazo		79,434	70,113
<b>OTROS ACTIVOS</b>			Total Pasivo		472,919	454,083
Pagos anticipados a largo plazo	278	0	<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
Otros Activos	7,345	7,974	Capital Contribuido:			
Impuestos Diferidos	56,373	49,922	Capital Social		214,041	140,041
Activos Intangibles - Neto	142,477	140,219	Prima en venta de acciones		58,547	58,547
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,717,078	1,648,128	Capital Ganado:			
Total de Activo	\$ 2,051,530	\$ 1,931,323	Reserva legal		50,444	50,444
			Utilidades (perdidas) acumuladas		1,288,698	1,258,734
			Otros resultados integrales		(33,119)	(30,526)
			Total Capital Contable		1,578,611	1,477,240
			Total de Pasivo y Capital Contable		\$ 2,051,530	\$ 1,931,323

	CUENTAS DE ORDEN					
	30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024			30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024
<b>RECURSOS Y VALORES ADMISTRADOS</b>			<b>INFORMACION ADMISTRADA DE TRABAJADORES</b>			
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 321,104,718	\$ 284,790,639	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)		\$ 85,048,850	\$ 79,503,591
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	1,393,198	1,290,696	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)		2,165,861	2,039,552
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	706,787	719,883	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)		938,764	1,082,700
Total Recursos y valores administrados	\$ 323,204,703	\$ 286,801,218	Total informacion administrada de trabajadores		\$ 88,153,475	\$ 82,625,843

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

	CUENTAS DE ORDEN					
	30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024			30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024
<b>Ingresos por comisiones</b>					\$ 1,233,185	\$ 1,127,451
Costos de operación						
Costos de afiliación y traspaso					476,263	450,714
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos					76,440	58,963
Otros costos de operación					223,321	205,516
Utilidad Bruta					457,160	412,258
Gastos de administración					345,650	327,363
Utilidad de operación					111,510	84,895
Otros ingresos y gastos - Neto					1,475	1,208
Resultado integral de financiamiento:						
Intereses (a cargo) favor					2,635	(1,276)
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera					113	679
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas					170,961	120,822
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad					286,695	206,328
Impuestos a la utilidad					39,103	29,972
Utilidad (perdida) neta					247,592	176,356
Resultado integral					\$ 247,592	\$ 176,356

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
Director General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

(RÚBRICA)  
C.P. Francisco Martínez Beltrán  
Contador General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.  
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 Y 2024  
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Disminucion de Capital Social	-	-	(30,000)	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(90,000)	-	-	(90,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	247,592	-	247,592
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 189,041</b>	<b>\$ 214,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 1,041,106</b>	<b>\$ 247,592</b>	<b>\$ (33,119)</b>	<b>\$ 1,578,611</b>
Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(70,946)	-	-	(70,946)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	176,356	-	176,356
Saldos al 30 de Septiembre de 2024	<b>743,739</b>	<b>\$ 25,000</b>	<b>\$ 115,041</b>	<b>\$ 140,041</b>	<b>\$ 58,547</b>	<b>\$ 50,444</b>	<b>\$ 1,082,378</b>	<b>\$ 176,356</b>	<b>\$ (30,526)</b>	<b>\$ 1,477,240</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)  
Lic. Eduardo Salaburu Llamas  
Director General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)  
C.P. Francisco Martinez Beltran  
Contador General  
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son autenticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberan estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberan incluir la firma de los administradores, y si asi lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podra consignar tambien la firma de los comisarios.