



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO		
	30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024		30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024
ACTIVO A CORTO PLAZO			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 266,730	\$ 205,576	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	320,291	327,471
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	24,969	15,186
Partes Relacionadas	4,862	8,912	Participacion de los trabajadores en las utilidades	14,508	10,977
Deudores Diversos	7,767	6,427	Impuestos a la utilidad por pagar	33,717	30,335
Impuestos por recuperar	31,769	35,358	Suma del Pasivo a Corto Plazo	393,485	383,969
Pagos Anticipados a corto plazo	23,323	26,923			
Suma del Activo a Corto Plazo	334,452	283,195	PASIVO A LARGO PLAZO:		
INVERSIONES PERMANENTES	1,399,739	1,297,237	Beneficios a los empleados	79,434	70,113
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	110,866	152,776	Suma del Pasivo a Largo Plazo	79,434	70,113
OTROS ACTIVOS			Total Pasivo	472,919	454,083
Pagos anticipados a largo plazo	278	0			
Otros Activos	7,345	7,974	CAPITAL CONTABLE		
Impuestos Diferidos	56,373	49,922	Capital Contribuido:		
Activos Intangibles - Neto	142,477	140,219	Capital Social	214,041	140,041
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,717,078	1,648,128	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Total de Activo	\$ 2,051,530	\$ 1,931,323	Capital Ganado:		
			Reserva legal	50,444	50,444
			Utilidades (perdidas) acumuladas	1,288,698	1,258,734
			Otros resultados integrales	(33,119)	(30,526)
			Total Capital Contable	1,578,611	1,477,240
			Total de Pasivo y Capital Contable	\$ 2,051,530	\$ 1,931,323

CUENTAS DE ORDEN					
	30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024		30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (Importe)	\$ 321,104,718	\$ 284,790,639	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (Importe)	\$ 85,048,850	\$ 79,503,591
Acciones de Siefores, posicion propia (Importe)	1,393,198	1,290,696	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (Importe)	2,165,861	2,039,552
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (Importe)	706,787	719,883	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (Importe)	938,764	1,082,700
Total Recursos y valores administrados	\$ 323,204,703	\$ 286,801,218	Total Informacion administrada de trabajadores	\$ 88,153,475	\$ 82,625,843

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	30 de Septiembre del 2025	30 de Septiembre del 2024
Ingresos por comisiones	\$ 1,233,185	\$ 1,127,451
Costos de operación		
Costos de afiliacion y traspaso	476,263	450,714
Costos directos de operación por inversion y administracion de riesgos	76,440	58,963
Otros costos de operación	223,321	205,516
Utilidad Bruta	457,160	412,258
Gastos de administracion	345,650	327,363
Utilidad de operación	111,510	84,895
Otros ingresos y gastos - Neto	1,475	1,208
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	2,635	(1,276)
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	113	679
Participacion en los resultados de subsidiarias y asociadas	170,961	120,822
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad	286,695	206,328
Impuestos a la utilidad	39,103	29,972
Utilidad (perdida) neta	247,592	176,356
Resultado integral	\$ 247,592	\$ 176,356

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son autenticos y veraces.

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martínez Beltrán
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son autenticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Disminucion de Capital Social	-	-	(30,000)	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(90,000)	-	-	(90,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	247,592	-	247,592
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	743,739	\$ 25,000	\$ 189,041	\$ 214,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,041,106	\$ 247,592	\$ (33,119)	\$ 1,578,611
Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(70,946)	-	-	(70,946)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	176,356	-	176,356
Saldos al 30 de Septiembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 176,356	\$ (30,526)	\$ 1,477,240

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martínez Beltrán
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son auténticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.