



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO		
	31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024		31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024
ACTIVO A CORTO PLAZO			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 151,481	\$ 196,483	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	270,375	293,399
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	22,403	26,331
Partes Relacionadas	9,856	8,683	Participación de los trabajadores en las utilidades	22,740	15,506
Deudores Diversos	7,142	6,992	Impuestos a la utilidad por pagar	68,903	40,257
Impuestos por recuperar	44,061	35,571	Suma del Pasivo a Corto Plazo	384,422	375,493
Pagos Anticipados a corto plazo	20,471	16,533			
Suma del Activo a Corto Plazo	233,010	264,262	PASIVO A LARGO PLAZO:		
INVERSIONES PERMANENTES	1,427,997	1,289,378	Beneficios a los empleados	93,429	75,396
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	100,100	139,994	Suma del Pasivo a Largo Plazo	93,429	75,396
			Total Pasivo	477,851	450,889
OTROS ACTIVOS			CAPITAL CONTABLE		
Otros Activos	7,692	8,085	Capital Contribuido:		
Impuestos Diferidos	63,710	55,117	Capital Social	75,041	104,041
Activos Intangibles - Neto	137,777	145,072	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,737,276	1,637,646	Capital Ganado:		
			Reserva legal	50,444	50,444
			Utilidades (perdidas) acumuladas	1,354,203	1,271,106
			Otros resultados integrales	(45,799)	(33,119)
			Total Capital Contable	1,492,436	1,451,019
Total de Activo	\$ 1,970,287	\$ 1,901,908	Total de Pasivo y Capital Contable	\$ 1,970,287	\$ 1,901,908

CUENTAS DE ORDEN					
	31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024		31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 328,541,208	\$ 282,188,291	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 83,489,833	\$ 80,838,828
Acciones de Siefores, posiccion propia (importe)	1,421,456	1,282,837	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	2,177,671	2,034,880
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	631,465	594,078	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	852,454	956,403
Total Recursos y valores administrados	\$ 330,594,128	\$ 284,065,206	Total informacion administrada de trabajadores	\$ 86,519,959	\$ 83,830,111

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024
Ingresos por comisiones	\$ 1,690,800	\$ 1,533,955
Costos de operación		
Costos de afiliación y traspaso	649,399	610,446
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	106,467	94,910
Otros costos de operación	296,935	275,112
Utilidad Bruta	637,999	553,487
Gastos de administración	471,848	444,383
Utilidad de operación	166,151	109,104
Otros ingresos y gastos - Neto	1,540	4,106
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	3,867	1,298
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	171	556
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	208,319	108,363
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad	380,049	223,427
Impuestos a la utilidad	66,952	34,699
Utilidad (perdida) neta	313,097	188,728
Resultado integral	\$ 313,097	\$ 188,728

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son auténticos y veraces.

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martínez Beltrán
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son auténticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Disminucion de Capital Social	-	-	(169,000)	(169,000)	-	-	-	-	-	(169,000)
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(90,000)	-	-	(90,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,680)	(12,680)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	313,097	-	313,097
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	743,739	\$ 25,000	\$ 50,041	\$ 75,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,041,106	\$ 313,097	\$ (45,799)	\$ 1,492,436

Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(70,946)	-	-	(70,946)
Reduccion de Capital Social	-	-	(36,000)	(36,000)	-	-	-	-	-	(36,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,593)	(2,593)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	188,728	-	188,728
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martínez Beltrán
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son auténticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.