



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO			PASIVO	
	31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024	31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024
ACTIVO A CORTO PLAZO				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 151,481	\$ 196,483		
Cuentas por cobrar:				
Partes Relacionadas	9,856	8,683		
Deudores Diversos	7,142	6,992		
Impuestos por recuperar	44,061	35,571		
Pagos Anticipados a corto plazo	20,471	16,533		
Suma del Activo a Corto Plazo	233,010	264,262		
INVERSIONES PERMANENTES	1,427,997	1,289,378		
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	100,100	139,994		
OTROS ACTIVOS				
Otros Activos	7,692	8,085		
Impuestos Diferidos	63,710	55,117		
Activos Intangibles - Neto	137,777	145,072		
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,737,276	1,637,646		
Total de Activo	\$ 1,970,287	\$ 1,901,908		
CUENTAS DE ORDEN				
	31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024		
RECURSOS Y VALORES ADMISTRADOS				
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 328,541,208	\$ 282,188,291		
Acciones de Sifores, posicion propia (importe)	1,421,456	1,282,837		
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	631,465	594,078		
Total Recursos y valores administrados	\$ 330,594,128	\$ 284,065,206		
INFORMACION ADMISTRADA DE TRABAJADORES				
Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 83,489,833	\$ 80,838,828		
Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	2,177,671	2,034,880		
Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	852,454	956,403		
Total informacion administrada de trabajadores	\$ 86,519,959	\$ 83,830,111		

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	31 de Diciembre del 2025	31 de Diciembre del 2024
Ingresos por comisiones		
Costos de operación		
Costos de afiliación y traspaso	649,399	610,446
Costos directos de operación por inversion y administracion de riesgos	106,467	94,910
Otros costos de operación	296,935	275,112
Utilidad Bruta	637,999	553,487
Gastos de administracion		
Utilidad de operación	471,848	444,383
Otros ingresos y gastos - Neto		
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	3,867	1,298
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	171	556
Participacion en los resultados de subsidiarias y asociadas	208,319	108,363
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad	380,049	223,427
Impuestos a la utilidad		
Utilidad (perdida) neta	66,952	34,699
Resultado integral	313,097	188,728

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)

Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son autenticos y veraces.

(RÚBRICA)

C.P. Francisco Martinez Beltran
Contador General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son autenticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Capitalización de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Disminución de Capital Social	-	-	(169,000)	(169,000)	-	-	-	-	-	(169,000)
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(90,000)	-	-	(90,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,680)	(12,680)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	313,097	-	313,097
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	743,739	\$ 25,000	\$ 50,041	\$ 75,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,041,106	\$ 313,097	\$ (45,799)	\$ 1,492,436

Saldos al 31 de diciembre de 2023	743,739	\$ 25,000	\$ 115,041	\$ 140,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 979,013	\$ 174,311	\$ (30,526)	\$ 1,371,830
Movimientos de propietarios:										
Pago de dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(70,946)	-	-	(70,946)
Reducción de Capital Social	-	-	(36,000)	(36,000)	-	-	-	-	-	(36,000)
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	174,311	(174,311)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Remediciones por beneficios a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,593)	(2,593)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	188,728	-	188,728
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martínez Beltrán
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.