



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
BALANCE GENERAL AL 31 DE MARZO DEL 2026 y 2025
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO	<u>31 de Marzo del</u> <u>2026</u>	<u>31 de Marzo del</u> <u>2025</u>	PASIVO	<u>31 de Marzo del</u> <u>2026</u>	<u>31 de Marzo del</u> <u>2025</u>
ACTIVO A CORTO PLAZO			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 136,720	\$ 151,322	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	255,301	271,743
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	14,755	13,443
Partes Relacionadas	4,829	4,483	Participacion de los trabajadores en las utilidades	24,392	19,604
Deudores Diversos	8,917	6,818	Impuestos a la utilidad por pagar	16,032	50,937
Impuestos por recuperar	9,051	53,886	Suma del Pasivo a Corto Plazo	310,480	355,726
Pagos Anticipados a corto plazo	39,091	34,543	PASIVO A LARGO PLAZO:		
Suma del Activo a Corto Plazo	198,608	251,052	Beneficios a los empleados	95,048	77,092
INVERSIONES PERMANENTES	1,415,347	1,347,506	Suma del Pasivo a Largo Plazo	95,048	77,092
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	100,308	129,037	Total Pasivo	405,528	432,818
OTROS ACTIVOS			CAPITAL CONTABLE		
Otros Activos	7,722	8,198	Capital Contribuido:		
Impuestos Diferidos	61,858	55,837	Capital Social	75,041	214,041
Activos Intangibles - Neto	133,922	144,316	Prima en venta de acciones	58,547	58,547
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	1,719,158	1,684,895	Capital Ganado:		
Total de Activo	\$ 1,917,765	\$ 1,935,947	Reserva legal	50,444	50,444
			Utilidades (perdidas) acumuladas	1,374,004	1,213,216
			Otros resultados integrales	(45,799)	(33,119)
			Total Capital Contable	1,512,237	1,503,129
			Total de Pasivo y Capital Contable	\$ 1,917,765	\$ 1,935,947

CUENTAS DE ORDEN					
	<u>31 de Marzo del</u> <u>2026</u>	<u>31 de Marzo del</u> <u>2025</u>		<u>31 de Marzo del</u> <u>2026</u>	<u>31 de Marzo del</u> <u>2025</u>
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 324,762,927	\$ 296,086,370	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 85,331,196	\$ 82,594,407
Acciones de Siefos, posicion propia (importe)	1,408,806	1,340,965	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	2,281,131	2,119,013
Bancos cuentas, administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,025,842	681,300	Saldos de bonos de pension del ISSSTE (importe)	860,376	957,784
Total Recursos y valores administrados	\$ 327,197,575	\$ 298,108,635	Total informacion administrada de trabajadores	\$ 88,472,703	\$ 85,671,203

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2026 y 2025
Cifras en miles de pesos mexicanos

	<u>31 de Marzo del</u> <u>2026</u>	<u>31 de Marzo del</u> <u>2025</u>
Ingresos por comisiones	\$ 442,342	\$ 391,725
Costos de operación		
Costos de afiliacion y traspaso	173,523	146,122
Costos directos de operación por inversion y administracion de riesgos	26,415	25,393
Otros costos de operación	78,018	73,955
Utilidad Bruta	164,386	146,254
Gastos de administracion	110,139	113,306
Utilidad de operación	54,247	32,948
Otros ingresos y gastos - Neto	52	862
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) favor	468	1,225
(Perdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	167	506
Participacion en los resultados de subsidiarias y asociadas	(18,350)	56,528
Utilidad (perdida) antes de impuestos a la utilidad	36,584	92,070
Impuestos a la utilidad	16,784	9,960
Utilidad (perdida) neta	19,801	82,110
Resultado integral	\$ 19,801	\$ 82,110

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
Lic. Eduardo Salaburu Llamas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son autenticos y veraces.

(RÚBRICA)
C.P. Francisco Martinez Beltran
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los
datos contenidos son autenticos y veraces.



AFORE INVERCAP, S.A. DE C.V.
 ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025
 Cifras en miles de pesos mexicanos

	Número de acciones	Capital social			Prima en Venta de acciones	Reserva legal	Utilidades acumuladas	Resultado del ejercicio	Otros resultados Integrales	Total capital contable
		Fijo	Variable	Total						
Saldos al 31 de diciembre de 2025	743,739	\$ 25,000	\$ 50,041	\$ 75,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,041,106	\$ 313,097	\$ (45,799)	\$ 1,492,436
Movimientos de propietarios:										
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	313,097	(313,097)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	19,801	-	19,801
Saldos al 31 de Marzo de 2026	743,739	\$ 25,000	\$ 50,041	\$ 75,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,354,203	\$ 19,801	\$ (45,799)	\$ 1,512,237
Saldos al 31 de diciembre de 2024	743,739	\$ 25,000	\$ 79,041	\$ 104,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,082,378	\$ 188,728	\$ (33,119)	\$ 1,451,019
Movimientos de propietarios:										
Disminucion de Capital Social	-	-	(30,000)	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
Capitalizacion de resultados de ejercicios anteriores	-	-	140,000	140,000	-	-	(140,000)	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	188,728	(188,728)	-	-
Movimientos inherentes a la operación:										
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	82,110	-	82,110
Saldos al 31 de Marzo de 2025	743,739	\$ 25,000	\$ 189,041	\$ 214,041	\$ 58,547	\$ 50,444	\$ 1,131,106	\$ 82,110	\$ (33,119)	\$ 1,503,129

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben:

(RÚBRICA)
 Lic. Eduardo Salaburu Llamas
 Director General
 Declaro bajo protesta de decir verdad que los

(RÚBRICA)
 C.P. Francisco Martinez Beltran
 Contador General
 Declaro bajo protesta de decir verdad que los
 datos contenidos son autenticos y veraces.

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.